



PROVINCIA  
DI AREZZO

*Medaglia d'Oro al Valor Militare  
per attività partigiana*

**Segretario generale**

## **VERBALE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE**

**Oggetto: Pesatura obiettivi proposta Sezione Performance del Piano integrato di attività ed organizzazione 2025-2027.**

### **Il Nucleo di valutazione**

L'anno **duemilaventicinque**, il giorno **28 (ventotto)** del mese **di febbraio** si è riunito il Nucleo di valutazione, nella seguente composizione:

Avv. Angelo Capalbo – Segretario generale – Presidente  
Dott. Leonardo Cioccolani, membro esterno;  
Dott. Riccardo Narducci, membro esterno.

Si dà atto che tutti i Membri del Nucleo erano collegati da remoto tramite stanza virtuale creata sull'applicativo Zoom messo a disposizione dalla società Arezzo Telematica S.p.a. (ID riunione: 827 8404 3709).

Si dà atto che alla riunione è presente, come uditore, sempre da remoto, un componente della Struttura tecnica permanente: Dott.ssa Alessandra Nardi.

VISTO l'art. 14 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 e successive modifiche ed integrazioni.

VISTO l'art. 60 e seguenti del regolamento di Organizzazione – modificato con decreto del Presidente n. 38 del 14/03/2019 – che disciplina competenze e composizione del Nucleo di Valutazione prevedendo, al comma 3, che lo stesso è presieduto dal Segretario Generale ed è composto da due membri esterni.



PROVINCIA  
DI AREZZO

*Medaglia d'Oro al Valor Militare  
per attività partigiana*

### **Segretario generale**

VISTO il Decreto del Presidente della Provincia n. 31 del 24/03/2022 di nomina del nuovo Presidente del Nucleo di Valutazione, individuato nella figura del Segretario generale dell'Ente, Dott. Angelo Capalbo.

VISTO il Decreto del Presidente della Provincia n. 66 del 01/06/2022 di nomina dei componenti esterni del Nucleo di Valutazione della Provincia di Arezzo.

VISTO il Decreto del Presidente della Provincia n. 52 del 02.05.2022 di costituzione della Struttura tecnica permanente a supporto del Nucleo di valutazione, ai sensi dell'art. 14, comma 9, del D.lgs. 150/2009, modificata con Determinazione Dirigenziale n. 1617 del 02/10/2023.

VISTO il Piano integrato di attività ed organizzazione (PIAO) 2024-2026 approvato con Decreto del Presidente della Provincia n. 28 del 15 marzo 2024, successivamente modificato e integrato con Decreti del Presidente n. 53 del 13 maggio 2024, n. 66 del 25 giugno 2024 e, da ultimo, con Decreto n. 114 del 09/12/2024.

VISTO il Decreto del Presidente n. 44 del 04/04/2023 di approvazione del nuovo Sistema di valutazione della performance, aggiornato come da documento allegato n. 1 al PIAO.



PROVINCIA  
DI AREZZO

*Medaglia d'Oro al Valor Militare  
per attività partigiana*

### **Segretario generale**

RILEVATO che ai dirigenti sono assegnati un numero  $n$  di obiettivi individuali, formalizzati con l'approvazione della Sezione performance del Piano integrato di attività ed organizzazione per il triennio 2025-2027.

RILEVATO che gli obiettivi sono assegnati alle varie strutture e ai singoli dirigenti e sono strettamente connessi all'attuazione delle politiche e delle strategie dell'Ente. Per ogni obiettivo è definito il risultato atteso complessivamente misurato da un insieme di indicatori e valori attesi che ne determinano il grado di raggiungimento finale.

Sulla base del raggiungimento finale si rileva la percentuale media che possa esprimere la capacità dell'Ente nel raggiungere i risultati prefissati dagli obiettivi, che sono stati negoziati con il Segretario generale.

Gli indicatori ed i valori attesi sono determinati secondo i seguenti parametri:

- 1) parametro n. 1 – rilevanza e coerenza con i bisogni ricavati dall'analisi del contesto interno;
- 2) parametro n. 2 – rilevanza e coerenza rispetto al documento unico di programmazione;
- 3) parametro n. 3 – capacità di determinare un significativo miglioramento nella qualità dei servizi offerti;
- 4) parametro n. 4 – grado di innovazione rispetto a prassi esistenti;
- 5) parametro n. 5 – grado di complessità.

Ciascuno parametro può essere valutato fino a 50 punti.



PROVINCIA  
DI AREZZO

Medaglia d'Oro al Valor Militare  
per attività partigiana

### **Segretario generale**

CONSTATATO che dalla lettura della norma del citato art. 4-bis, comma 2 del D.L. n. 13/2023, emergerebbe che l'obiettivo dei tempi di pagamento rientri tra gli obiettivi individuali dei dirigenti.

CONSTATATO che l'obiettivo annuale relativo al rispetto dei tempi di pagamento deve concorrere alla valutazione della performance individuale, quale presupposto per l'erogazione della retribuzione di risultato, valutato nella misura almeno del 30%.

RITENUTO procedere, di concerto con il Segretario generale, alla pesatura degli obiettivi tenendo conto *che per ogni obiettivo è definito il risultato atteso complessivamente misurato da un insieme di indicatori e valori attesi che ne determinano il grado di raggiungimento finale;*

PROCEDE ad assegnare a ciascun obiettivo un peso percentuale (*PPO*) risultante dal rapporto tra il singolo punteggio dell'obiettivo e la somma dei singoli punteggi, secondo la seguente formula:

$$PPO = \frac{PO}{SPO}$$

dove

*PPO* = Peso obiettivo espresso in termini percentuali

*PO* = peso del singolo obiettivo espresso in termini percentuali

*SPO* = somma dei pesi degli obiettivi individuali assegnati al dirigente (strategici o operativi)

Il totale dei pesi percentuali raggiunge la somma del 100%, come dalle seguenti tabelle.



PROVINCIA  
DI AREZZO

Medaglia d'Oro al Valor Militare  
per attività partigiana

Segretario generale

Piano integrato di attività ed organizzazione 2025 - 2027  
Sezione performance – Piano degli obiettivi.

**OBIETTIVI CONNESSI AL PIANO TRIENNALE DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA ASSEGNATI AD OGNI STRUTTURA ORGANIZZATIVA CON IL COORDINAMENTO DEL SEGRETARIO GENERALE**

Numero	Obiettivi	Parametri					Totale	Peso
		1	2	3	4	5		
1	Sviluppo delle azioni per la trasparenza e la lotta alla corruzione anche attraverso l'implementazione di sistemi informativi.	10	10	40	20	30	110	15%
2	Trasparenza ed integrità.	10	10	40	20	30	110	15%
		20	20	80	40	60	220	30%

**OBIETTIVI SPECIFICI DEL SEGRETARIO GENERALE**

Numero	Obiettivi	Parametri					Totale	Peso
		1	2	3	4	5		
3	Programmazione attività di controllo.	10	10	40	20	30	110	32,35%
4	Attività regolamentare della Provincia.	30	10	40	20	20	120	35,30%
5	Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO). Coordinamento.	10	10	40	20	30	110	32,35%
	<b>Totale</b>	<b>50</b>	<b>30</b>	<b>120</b>	<b>60</b>	<b>80</b>	<b>340</b>	<b>100%</b>



PROVINCIA  
DI AREZZO

Medaglia d'Oro al Valor Militare  
per attività partigiana

**Segretario generale**

**OBIETTIVI TRASVERSALI ASSEGNATI ALLE STRUTTURE DIRIGENZIALI**

	Obiettivi	Parametri					Totale	Peso
		1	2	3	4	5		
6	Rilevazione carichi di lavoro. Seconda fase.	10	10	15	20	20	75	9,81%
7	Riduzione tempi di pagamento fatture.	35	50	45	50	50	230	30,09%
8	Produzione del valore pubblico attraverso la formazione.	30	10	40	20	20	120	15,70%
9	Potenziamento dei processi di digitalizzazione e gestione dei flussi documentali.	20	10	30	20	30	110	14,40%
	<b>Totale</b>	<b>95</b>	<b>80</b>	<b>130</b>	<b>110</b>	<b>120</b>	<b>535</b>	<b>70%</b>

**OBIETTIVI ASSEGNATI**

**SERVIZI ALLE DIRETTE DIPENDENZE DEL SEGRETARIO GENERALE**

**SERVIZIO AFFARI DEL PERSONALE (Centro Responsabilità S 32) SERVIZIO CONTROLLO DI GESTIONE-PROGRAMMAZIONE STRATEGICA-PARTECIPATE-ACCOUNTABILITY (Centro Responsabilità S 43)**

Numero	Obiettivi	Parametri					Totale	Peso
		1	2	3	4	5		
10	Controllo di gestione: valorizzazione trimestrale degli indicatori individuati. Aggiornamento ed integrazione di quelli esistenti.	10	10	15	15	10	60	12,77%
11	Sviluppo delle attività collegate al progetto inventario – ultima fase.	10	10	15	15	10	60	12,77%



PROVINCIA  
DI AREZZO

Medaglia d'Oro al Valor Militare  
per attività partigiana

### Segretario generale

12	Aggiornamento e manutenzione del Portale PortAR (obiettivo di mantenimento).	10	10	15	15	10	60	12,77%
13	Implementazione del sito web dell'Ente, in particolare la sezione "Amministrazione trasparente".	20	10	20	30	30	110	23,40%
14	Mantenimento e potenziamento dei servizi esistenti di assistenza agli Enti locali (obiettivo di mantenimento).	10	10	10	15	15	60	12,77%
15	Organizzazione corsi di formazione.	30	10	40	20	20	120	25,52%
	<b>Totale</b>	<b>90</b>	<b>60</b>	<b>115</b>	<b>110</b>	<b>95</b>	<b>470</b>	<b>100%</b>

**OBIETTIVI ASSEGNATI  
SETTORE AMMINISTRATIVO**

**SERVIZIO TRASPORTO PUBBLICO LOCALE - AUTOPARCO- PATRIMONIO (Centro Responsabilità S 170), SERVIZIO AMBIENTE (Centro Responsabilità S 210), SERVIZIO PARI OPPORTUNITA' CONTROLLO FENOMENI DISCRIMINATORI (Centro Responsabilità S 95), PROTEZIONE CIVILE (Centro Responsabilità S270), Servizio Staff di Presidenza (Centro Responsabilità 20), SERVIZIO AVVOCATURA (Centro Responsabilità 31)**

Numero	Obiettivi	Parametri					Totale	Peso
		1	2	3	4	5		
10	Controllo di gestione: valorizzazione trimestrale degli indicatori individuati. Aggiornamento ed integrazione di quelli esistenti.	10	10	15	15	10	60	7,28%
11	Sviluppo delle attività collegate al progetto inventario – ultima fase.	10	10	15	15	10	60	7,28%
12	Aggiornamento e manutenzione del Portale PortAR (obiettivo di mantenimento).	10	10	15	15	10	60	7,28%



PROVINCIA  
DI AREZZO

Medaglia d'Oro al Valor Militare  
per attività partigiana

**Segretario generale**

<b>13</b>	Implementazione del Sito Web dell'Ente, in particolare la Sezione "Amministrazione Trasparente", e con riferimento ai contenuti del Modulo Servizi, per quanto di competenza.	20	10	20	30	30	110	<b>13,33%</b>
<b>16</b>	Realizzazione nuovo questionario sulla Customer Satisfaction.	10	10	30	20	10	80	<b>9,70%</b>
<b>17</b>	Rappresentazione sintetica, tramite diagrammi o mappe di processo, dei procedimenti/processi interni dei Servizi dell'Ente – III fase (obiettivo trasversale pluriennale). ESPROPRI.	10	10	30	15	10	75	<b>9,09%</b>
<b>18</b>	Ricognizione delle Commemorazioni organizzate in ricordo degli Eccidi/Uccisioni/Episodi di Violenza perpetrati nel periodo settembre 1943 – aprile 1945 nella Provincia di Arezzo.	10	10	10	15	10	55	<b>6,66%</b>
<b>19</b>	Scarto archivio cartaceo (obiettivo trasversale pluriennale).	10	10	10	15	10	55	<b>6,66%</b>
<b>20</b>	Attività di vigilanza sul servizio di trasporto pubblico locale su gomma effettuato dal gestore unico, Autolinee Toscane S.p.a. (obiettivo di mantenimento).	10	10	10	15	10	55	<b>6,66%</b>
<b>21</b>	Potenziamento della Sala Operativa Provinciale Integrata presso la Palazzina U2.	10	10	20	10	10	60	<b>7,28%</b>
<b>22</b>	Redazione di piano di ambito di protezione civile mediante attività di sperimentazione con UPI Toscana.	15	15	30	20	20	100	<b>12,12%</b>
<b>23</b>	Prosecuzione delle attività che assicurino operatività concreta e sviluppo della Rete provinciale contro la violenza di genere, che vede la Provincia quale Ente coordinatore.	10	10	10	15	10	55	<b>6,66%</b>
	<b>Totale</b>	<b>135</b>	<b>125</b>	<b>205</b>	<b>200</b>	<b>160</b>	<b>825</b>	<b>100%</b>



PROVINCIA  
DI AREZZO

Medaglia d'Oro al Valor Militare  
per attività partigiana

Segretario generale

**SETTORE FINANZIARIO E ISTRUZIONE**

**SERVIZIO FINANZE E BILANCIO (Centro Responsabilità S 40), SERVIZIO ECONOMATO-TRIBUTI-FINANZIAMENTI UE (Centro Responsabilità S 41), SERVIZIO ISTRUZIONE (Centro Responsabilità 120-162)**

Numero	Obiettivi	Parametri					Totale	Peso
		1	2	3	4	5		
10	Controllo di gestione: valorizzazione trimestrale degli indicatori individuati. Aggiornamento ed integrazione di quelli esistenti.	10	10	15	15	10	60	9,02%
11	Sviluppo delle attività collegate al progetto inventario – ultima fase.	10	10	15	15	10	60	9,02%
12	Aggiornamento e manutenzione del Portale PortAR (obiettivo di mantenimento).	10	10	15	15	10	60	9,02%
13	Implementazione del sito web dell’Ente, in particolare la sezione “Amministrazione trasparente”.	20	10	20	30	30	110	16,54%
17	Rappresentazione sintetica, tramite diagrammi o mappe di processo, dei procedimenti/processi interni dei Servizi dell’Ente – III fase (obiettivo trasversale pluriennale).	10	10	30	15	10	75	11,28%
19	Scarto archivio cartaceo Servizio ragioneria di concerto con archivio-protocollo – 2^ fase.	10	10	10	15	10	55	8,28%
24	Monitoraggio delle installazioni cartellonistiche delle società pubblicitarie ai fini dell’applicazione del Canone Unico Patrimoniale (CPU – D. Lgs. 160/2019) – IV fase: 200 km (obiettivo pluriennale e trasversale con il Servizio Viabilità).	10	10	40	20	30	110	16,54%
25	Predisposizione di una banca dati degli alunni disabili iscritti agli Istituti	10	10	15	15	10	60	9,02%



PROVINCIA  
DI AREZZO

Medaglia d'Oro al Valor Militare  
per attività partigiana

### Segretario generale

	secondari di secondo grado di competenza della provinciale.								
26	Attività di supporto a gruppo di lavoro interno per ricognizione e ricostruzione crediti della Provincia – 3° fase (ruoli e depositi cauzionali) (obiettivo pluriennale).	10	10	20	20	15	75	11,28%	
	<b>Totale</b>	<b>100</b>	<b>90</b>	<b>180</b>	<b>160</b>	<b>135</b>	<b>665</b>	<b>100</b>	

\*\*\*

### OBIETTIVI ASSEGNATI SETTORE VIABILITÀ e LAVORI PUBBLICI

**SERVIZIO VIABILITÀ, SERVIZIO AMMINISTRATIVO SETTORI TECNICI, SERVIZIO COORDINAMENTO LAVORI PUBBLICI E P.N.R.R.  
(Centro Responsabilità S 180), SERVIZIO GARE-APPALTI-CONTRATTI-ESPROPRI (Centro Responsabilità S 10), SERVIZIO SICUREZZA STRADALE E LUOGHI DI  
LAVORO (Centro Responsabilità 180)**

Numero	Obiettivi	Parametri					Totale	Peso
		1	2	3	4	5		
10	Controllo di gestione: valorizzazione trimestrale degli indicatori individuati. Aggiornamento ed integrazione di quelli esistenti.	10	10	15	15	10	60	8,17%
11	Sviluppo delle attività collegate al progetto inventario – ultima fase.	10	10	15	15	10	60	8,17%
12	Aggiornamento e manutenzione del Portale PortAR (obiettivo di mantenimento).	10	10	15	15	10	60	8,17%
13	Implementazione del sito web dell'Ente, con particolare riferimento ai	20	10	20	30	30	110	14,96%



PROVINCIA  
DI AREZZO

*Medaglia d'Oro al Valor Militare  
per attività partigiana*

### Segretario generale

	contenuti dei Servizi all'interno del Settore.							
<b>14</b>	Mantenimento e potenziamento dei servizi esistenti di assistenza agli Enti locali (obiettivo di mantenimento).	10	10	10	15	15	60	<b>8,17%</b>
<b>17</b>	Rappresentazione sintetica, tramite diagrammi o mappe di processo, dei procedimenti/processi interni dei Servizi dell'Ente – III fase (obiettivo trasversale pluriennale). ESPROPRI.	10	10	30	15	10	75	<b>10,20%</b>
<b>24</b>	Monitoraggio delle installazioni cartellonistiche delle società pubblicitarie ai fini dell'applicazione del Canone Unico Patrimoniale (CPU – D. Lgs. 160/2019) – IV fase: 200 km (obiettivo pluriennale e trasversale con Servizio Economato).	10	10	40	20	30	110	<b>14,96%</b>
<b>26</b>	Ricognizione e ricostruzione crediti della Provincia – 3° fase (obiettivo pluriennale).	15	15	40	20	20	110	<b>14,96%</b>
<b>27</b>	Verifica e determinazione classe di attenzione di n. 15 ponti su strade provinciali o in gestione.	10	10	30	20	20	90	<b>12,24%</b>
	<b>Totale</b>	<b>105</b>	<b>95</b>	<b>215</b>	<b>165</b>	<b>155</b>	<b>735</b>	<b>100</b>



PROVINCIA  
DI AREZZO

Medaglia d'Oro al Valor Militare  
per attività partigiana

Segretario generale

**OBIETTIVI ASSEGNATI**  
**SETTORE EDILIZIA E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE**

**SERVIZIO MANUTENZIONE EDILIZIA, SERVIZIO RIQUALIFICAZIONE E SVILUPPO EDILIZIA (Centro Responsabilità S 100) e SERVIZIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE (Centro Responsabilità 100)**

Numero	Obiettivi	Parametri					Totale	Peso
		1	2	3	4	5		
10	Controllo di gestione: valorizzazione trimestrale degli indicatori individuati. Aggiornamento ed integrazione di quelli esistenti.	10	10	15	15	10	60	10,90%
11	Sviluppo delle attività collegate al progetto inventario – ultima fase.	10	10	15	15	10	60	10,90%
12	Aggiornamento e manutenzione del Portale PortAR (obiettivo di mantenimento).	10	10	15	15	10	60	10,90%
13	Implementazione/aggiornamento del sito web dell'Ente, con particolare riferimento ai contenuti dei Servizi all'interno del Settore.	20	10	20	30	30	110	20,00%
26	Ricognizione e ricostruzione crediti della Provincia – 3° fase (obiettivo pluriennale).	15	15	40	20	20	110	20,00%
28	Inserimento nel Portale Port.AR dei dati storici di un ulteriore 15% degli edifici di competenza dell'Ente (obiettivo pluriennale).	10	10	15	20	20	75	13,65%
29	Ricerca delle certificazioni degli impianti (termici, elettrici ed idraulici) e dei relativi elaborati tecnici allegati, di un ulteriore 15% degli edifici di competenza dell'Ente ed inserimento nel Portale Port.AR (obiettivo pluriennale).	10	10	15	20	20	75	13,65%
	<b>Totale</b>	<b>85</b>	<b>75</b>	<b>135</b>	<b>135</b>	<b>120</b>	<b>550</b>	<b>100%</b>



PROVINCIA  
DI AREZZO

Medaglia d'Oro al Valor Militare  
per attività partigiana

Segretario generale

**OBIETTIVI ASSEGNATI**  
**CORPO POLIZIA PROVINCIALE (Centro Responsabilità S 241)**

Numero	Obiettivi	Parametri					Totale	Peso
		1	2	3	4	5		
10	Controllo di gestione: valorizzazione trimestrale degli indicatori individuati. Aggiornamento ed integrazione di quelli esistenti.	10	10	15	15	10	60	17,14%
11	Sviluppo delle attività collegate al progetto inventario – ultima fase.	10	10	15	15	10	60	17,14%
12	Aggiornamento e manutenzione del Portale PortAR (obiettivo di mantenimento).	10	10	15	15	10	60	17,14%
13	Implementazione del sito web dell'Ente, in particolare la sezione "Amministrazione trasparente".	20	10	20	30	30	110	31,44%
30	Attuazione del progetto "Mettiamoci in Mostra" destinato all'inclusione di alcuni alunni con disabilità.	10	10	10	15	15	60	17,14%
	<b>Totale</b>	<b>60</b>	<b>50</b>	<b>75</b>	<b>90</b>	<b>75</b>	<b>350</b>	<b>100%</b>

**INVIA** il presente verbale al Servizio Controllo di gestione per le successive determinazioni.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Nucleo di Valutazione  
Dott. Angelo Capalbo – Presidente  
Dott. Leonardo Cioccolani – Membro  
Dott. Riccardo Narducci – Membro