

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO Quadriennio 2022 – 2026

(Art. 4 bis D.Lgs 149 del 06.09.2011)

Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42", al fine di verificare la situazione finanziaria e patrimoniale della Provincia e la misura del relativo indebitamento all'inizio del mandato avvenuto a seguito delle Elezioni del 18 dicembre 2022.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati.

I dati contenuti nella presente relazione sono principalmente riferiti al Conto consuntivo 2021, approvato con Delibera consiliare n. 23 del 06.05.2022 e al Bilancio di previsione 2022-2024, approvato con Delibera consiliare n. 8 del 18.02.2022.

Introduzione

L'assetto istituzionale delle Province è stato completamente ridisegnato dalla Legge n. 56 del 7 aprile 2014 cosiddetta "Legge Delrio". La riforma ha ridimensionato, in attesa della revisione del Titolo V della Costituzione, l'identità istituzionale dell'ente, nel suo profilo politico-rappresentativo, nella sua forma di governo e nelle competenze che deve esercitare.

Le Province, infatti, sono state trasformate in enti di secondo livello con organi di governo eletti dai sindaci e dai consiglieri comunali del territorio e non più direttamente dalla popolazione, perdendo così il loro significato politico-rappresentativo.

Gli organi della nuova Provincia sono:

- Il **Presidente** ha la rappresentanza dell'ente, convoca e presiede il Consiglio provinciale e l'Assemblea dei Sindaci, sovraintende al funzionamento degli uffici. È eletto, in via indiretta, dai Sindaci e dai Consiglieri dei Comuni della Provincia; sono eleggibili i Sindaci della provincia il cui mandato scada non prima di 18 mesi dalla data delle elezioni. In sede di prima costituzione dell'organo, era eleggibile anche il Presidente provinciale uscente. Ogni elettore vota per un solo candidato ed il voto è ponderato. È eletto il candidato che consegue il maggior numero di voti, sulla base della predetta ponderazione. Il Presidente resta in carica quattro anni.
- Il Consiglio Provinciale è composto dal Presidente e da un numero di Consiglieri variabile in base alla popolazione (da 10 a 16). Svolge funzioni di indirizzo e controllo, approva regolamenti, piani, programmi e approva o adotta ogni altro atto ad esso sottoposto dal Presidente della Provincia; ha potere di proposta dello statuto e poteri decisori finali per l'approvazione del bilancio. Anche il Consiglio provinciale è organo elettivo di secondo grado ma dura in carica 2 anni. Sono elettori attivi e passivi i Sindaci e i Consiglieri dei Comuni della Provincia. Così come per il Presidente, in sede di prima costituzione, erano eleggibili anche i Consiglieri provinciali uscenti. Il voto anche in questo caso è ponderato. Sono eletti i candidati che ottengono il maggior numero di voti, secondo la ponderazione.
- L'Assemblea dei Sindaci è un nuovo organo rispetto all'assetto istituzionale delle Provincie prima della riforma Delrio. È composta da tutti i Sindaci dei Comuni della provincia ed è competente per l'adozione dello statuto, ha potere consultivo per l'approvazione dei bilanci. Lo statuto può attribuirle altri poteri propositivi, consultivi e di controllo.

Il Presidente e i componenti degli organi svolgono le loro funzioni a titolo gratuito.

Alle Province, come enti di secondo livello, sono rimaste solo le funzioni specificatamente indicate nella legge n. 56/14 ovvero: a) pianificazione territoriale provinciale di coordinamento, nonché tutela e valorizzazione dell'ambiente, per gli aspetti di competenza; b) pianificazione dei servizi di trasporto in ambito provinciale, autorizzazione e controllo in materia di trasporto privato, nonché costruzione e gestione delle strade provinciali c) programmazione provinciale della rete scolastica d) raccolta ed elaborazione dati ed assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali; e) gestione dell'edilizia scolastica; f) controllo dei fenomeni discriminatori in ambito occupazionale e promozione delle pari opportunità sul territorio provinciale.

Le Provincie esercitano, altresì, le seguenti ulteriori funzioni fondamentali: cura dello sviluppo strategico del territorio e gestione di servizi in forma associata in base alla specificità del territorio medesimo; cura delle relazioni istituzionali con province, province autonome, regione, regioni a statuto speciale ed enti territoriali di altri Stati, con esse confinanti e il cui territorio abbia caratteristiche montane, anche stipulando accordi e convenzioni con gli enti predetti. La Provincia può altresì, d'intesa con i Comuni, esercitare le funzioni di predisposizione dei documenti di gara, di stazione appaltante, di monitoraggio dei contratti di servizio e di organizzazione di concorsi e procedure selettive.

La riforma degli Enti provinciali, ai sensi della Legge n. 56/2014, oltre agli assetti e alle competenze, ha ridisegnato anche le strutture delle amministrazioni provinciali riducendone gli organici e prevedendo, insieme al trasferimento delle funzioni, anche il passaggio del personale, del patrimonio mobiliare ed immobiliare e delle risorse. La Regione Toscana ha dato attuazione alla riforma con propria Legge n. 22 del 03/03/2015 "Riordino delle funzioni provinciali e attuazione della legge 7 aprile 2014, n. 56", successivamente modificata ed integrata.

L'esito negativo del Referendum costituzionale del 4 dicembre 2016 avente ad oggetto "Disposizioni per il superamento del bicameralismo paritario, la riduzione del numero dei parlamentari, il contenimento dei costi di funzionamento delle istituzioni, la soppressione del CNEL e la revisione del titolo V della parte II della Costituzione", ha comportato la mancata cancellazione degli Enti provinciali dal novero di quelli aventi rango costituzionale.

Per quanto riguarda nello specifico la Provincia di Arezzo, le votazioni per eleggere il nuovo Presidente della Provincia si sono svolte il 18 dicembre 2022 mentre quelle per il Consiglio provinciale si sono svolte il 18 dicembre 2021. Si sono candidati alla presidenza della Provincia Silvia Chiassai Martini, Presidente uscente, e Alessandro Polcri, Sindaco del Comune di Anghiari. Gli aventi diritto al voto erano 494, tra Sindaci e Consiglieri. Così come disposto dall'art. 1, comma 32, della Legge n. 56/14, l'elezione è avvenuta con un sistema elettorale ponderato sulla base di fasce demografiche risultanti dall'ultimo censimento ufficiale. L'indice di ponderazione va da un minimo di 42 per i Comuni con popolazione inferiore ai 3000 abitanti ad un massimo di 893 nei comuni con popolazione tra i 3001 e i 100.000 abitanti. Con 47.202 voti ponderati è stato eletto Presidente della Provincia di Arezzo Alessandro Polcri. La sua proclamazione è avvenuta il 18 dicembre 2022.

Per il Consiglio Provinciale sono stati eletti il 18/12/2021: 12 consiglieri di cui 6 della Comuni per la Provincia, 5 della Lista Centrosinistra per Arezzo, 1 Patto Civico – Intra Tevere et Arno.

PARTE I – DATI GENERALI

1.1 Popolazione residente al 01/01/2022.

La popolazione residente è di 334.926 abitanti (fonte: ISTAT)

1.2. Organi politici.

Presidente: Alessandro Polcri Proclamato il 18/12/2022

Consiglio Provinciale:

Lista Comuni per la Provincia:

Nicola Carini

Laura Chieli

Matteo Del Barba

Simon Pietro Palazzo

Marco Morbidelli

Cinzia Santoni

Lista Centrosinistra per Arezzo:

Maria De Palma

Michele Ausilio

Elena Spadaccio

Valentina Vaccari

Loriana Valoriani

Lista Patto Civico – Intra Tevere et Arno:

Stella Scarnicci

Assemblea dei Sindaci: composta da tutti i sindaci della Provincia di Arezzo:

Comune	Sindaco			
Anghiari	Alessandro Polcri			
Arezzo	Alessandro Ghinelli			
Badia Tedalda	Alberto Santucci			
Bibbiena	Filippo Vagnoli			
Bucine	Nicola Benini			
Capolona	Mario Francesconi			
Caprese M.lo	Claudio Baroni			
Castel Focognano	Lorenzo Ricci			
Castelfranco-Piandiscò	Enzo Cacioli			
Castel San Niccolò	Antonio Fani			
Castiglion Fibocchi	Marco Ermini			
Castiglion Fiorentino	Mario Agnelli			
Cavriglia	Leonardo Degl'Innocenti o Sanni			
Chitignano	Valentina Calbi			
Chiusi della Verna	Giampaolo Tellini			
Civitella in Val di Chiana	Andrea Tavarnesi			
Cortona	Luciano Meoni			
Foiano della Chiana	Francesco Sonnati			
Laterina-Pergine Valdarno	Simona Neri			
Loro Ciuffenna	Moreno Botti			
Lucignano	Roberta Casini			
Marciano della Chiana	Maria De Palma			
Montemignaio	Roberto Pertichini			
Monterchi	Alfredo Romanelli			
Monte San Savino	Gianni Bennati			
Montevarchi	Silvia Chiassai Martini			
Ortignano	Emanuele Ceccherini			
Pieve Santo Stefano	Claudio Marcelli			
Poppi	Carlo Toni			

Pratovecchio Stia	Nicolò Caleri
San Giovanni Valdarno	Valentina Vadi
Sansepolcro	Fabrizio Innocenti
Sestino	Franco Dori
Subbiano	Ilaria Mattesini
Talla	Ducci Eleonora
Terranuova B.ni	Sergio Chienni

1.3. Struttura organizzativa

Direttore generale: non è stato nominato

Segretario generale: Dott. Angelo Capalbo

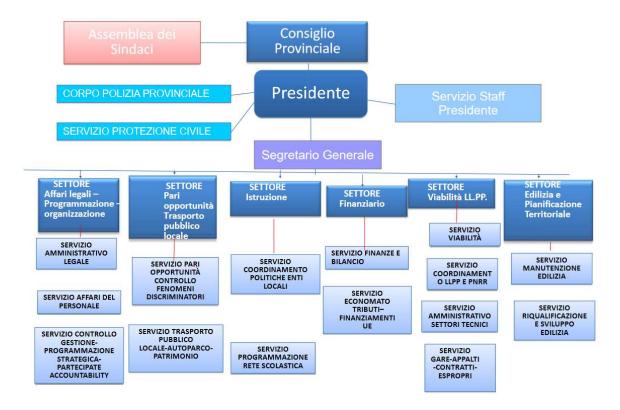
Numero Dirigenti: 4, di cui 1 a tempo determinato (ex art. 110 comma 1 TUEL 267/2000)

Numero Posizioni Organizzative: 16

Numero totale personale dipendente (risultante dal conto annuale del personale): 176 (compresi i

Dirigenti)

Organigramma:



1.4. Condizione giuridica dell'Ente:

L'Ente non è commissariato.

1.5. Condizione finanziaria dell'Ente:

L'Ente non ha dichiarato il dissesto finanziario né il predissesto, né ha mai ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinques del Tuel e/o del contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. n. 174/2013, convertito nella legge n. 213/2013.

1.6. Situazione di contesto interno/esterno:

Come anticipato nella parte introduttiva, La Provincia di Arezzo esercita le funzioni fondamentali previste dalla Legge 7 aprile 2014, n. 56:

- a) pianificazione territoriale provinciale di coordinamento, nonché tutela e valorizzazione dell'ambiente, per gli aspetti di competenza;
- b) pianificazione dei servizi di trasporto in ambito provinciale, autorizzazione e controllo in materia di trasporto privato, in coerenza con la programmazione regionale, nonché costruzione e gestione delle strade provinciali e regolazione della circolazione stradale ad esse inerente;
- c) programmazione provinciale della rete scolastica, nel rispetto della programmazione regionale;
- d) raccolta ed elaborazione di dati, assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali;
- e) gestione dell'edilizia scolastica;
- f) controllo dei fenomeni discriminatori in ambito occupazionale e promozione delle pari opportunità sul territorio provinciale.

Preliminarmente si rileva che l'Ente continua ad affrontare le molteplici criticità che derivano dai tagli di risorse finanziarie, avvenute nel corso degli ultimi anni ed in particolare delle risorse umane. Ciò nonostante, la Provincia di Arezzo, nell'ambito della gestione delle strade e della regolazione della circolazione stradale, deve, comunque, garantire la sicurezza delle infrastrutture viarie di circa 1026 Km delle 90 strade provinciali ed oltre 147 Km delle 3 strade regionali. Nel corso del mandato, si dovranno inserire nel programma dei lavori pubblici interventi di manutenzione straordinaria, finanziati quasi totalmente con fondi statali ed europei, in quanto il degrado delle pavimentazioni stradali e delle strutture portanti di ponti e di viadotti non assicurano condizioni di sicurezza. Oltre all'insufficienza di risorse finanziarie dell'Ente, per lo sviluppo di progettualità complesse di adeguamento e nuova realizzazione di infrastrutture, è necessario l'assunzione di personale qualificato in materia di appalti pubblici.

Inoltre, nell'ambito della gestione dell'edilizia scolastica l'Ente programma interventi di manutenzione ordinaria, straordinaria e sostituzione edilizia degli edifici scolastici nonché degli altri edifici di proprietà per un totale di oltre 100 immobili. Gli interventi necessari sono ogni anno più impegnativi considerate le criticità legate allo stato di degrado in cui versa la maggior parte degli immobili, risalenti per lo più agli anni '60/70.

Il PNRR ha finanziato, nell'ambito dell'edilizia scolastica, consistenti opere di adeguamento/miglioramento sismico, efficientamento energetico e di nuova realizzazione, ampiamente eccedenti la mole degli interventi che la struttura facente capo al settore ha gestito negli ultimi anni. Tali interventi sono, comunque, stati condotti sino ad ora dal personale dipendente dell'Ente, nonostante la riduzione delle risorse umane effetto della Legge Delrio e dei numerosi pensionamenti. Con riferimento ai progetti finanziati con fondi PNRR nel corso del 2022 sono iniziati i lavori relativi ad uno degli interventi e sono state avviate le procedure di affidamento dei lavori per ulteriori 7 interventi per un totale di circa € 21.460.000. Visto le tempistiche molto ridotte dettate dal PNRR, che prevede l'ultimazione delle opere entro il 31 dicembre 2025, si dovrà potenziare l'organico per velocizzare i tempi e gestire direttamente le opere nella fase di realizzazione. L'amministrazione è, inoltre, candidata e ha intenzione di candidarsi, per l'ottenimento di ulteriori finanziamenti finalizzati all'attuazione degli interventi di competenza del Settore Edilizia e pianificazione Territoriale. In caso di assegnazione di ulteriori finanziamenti dovranno essere reperite le risorse umane ed economiche necessarie al buon esito degli interventi finanziati.

Altro importante attività da realizzare nel corso del mandato è quella relativa alla costituzione della Comunità energetica rinnovabile, in ambito provinciale.

Come si evince dall'Organigramma, attualmente la Provincia di Arezzo è suddivisa in tre Servizi autonomi alle dirette dipendenze della Presidenza e n. 6 Settori all'interno dei quali sono individuati, quali microstrutture, Servizi ed Uffici, corrispondenti alle aree di Posizione organizzativa e Unità operativa nei termini seguenti:

Servizi autonomi

- 1. P.O. Corpo Polizia Provinciale Dr. Raffaele Picone
- 2. Servizio Protezione Civile Dr. Enrico Gusmeroli
- 3. Servizio Staff Presidente Dr.ssa Prisca Mencacci

Settore Affari Legali – Programmazione – Organizzazione: avv. Angelo Capalbo

- 1. P.O. Servizio Amministrativo Legale: avv. Simona Campolucci
- 2. P.O. Servizio Affari del Personale: dott.ssa Isabella Bonacci
- P.O. Servizio Controllo di Gestione Programmazione Strategica Partecipate Accountability: dott.ssa Alessandra Nardi

Settore Pari Opportunità – Trasporto Pubblico Locale: dott. Patrizio Lucci

1) P.O. Servizio Trasporto Pubblico Locale – Autoparco – Patrimonio – Ufficio ambiente: dott. Nicola Massimiliano Visi

Settore Istruzione: dott.ssa Roberta Gallorini

1. Servizio Programmazione Rete Scolastica e con interim Servizio Coordinamento politiche Enti Locali: dott.ssa Eleonora Nappini

Settore Finanziario: dott.ssa Roberta Gallorini

- 1) Servizio Finanze e Bilancio: dott.ssa Simona Angiolini
- 2) Servizio Economato Tributi Finanziamento UE: dott.ssa Isabella Giovannini

Settore Viabilità LL. PP.: ing. Paolo Bracciali

- 1) Servizio Viabilità: geom. Carlo Fiordelli
- 2) Servizio Coordinamento LL. PP. e PNRR: arch. Giuseppina Bocchini
- 3) Servizio Amministrativo Settori Tecnici: rag. Laura Raspanti
- 4) Servizio Gare Appalti Contratti Espropri: dott.ssa Claudia Anna Gattini

Settore Edilizia e Pianificazione Territoriale: arch. Elisabetta Dreassi

- 1) Servizio Manutenzione Edilizia: geom. Vinicio Gerli
- 2) Servizio Riqualificazione e Sviluppo Edilizia: arch. Giuliano Ciocchetti;

I servizi della Provincia di Arezzo nell'ambito dei Settori di macro – organizzazione si occupano delle seguenti funzioni:

1. Corpo della polizia provinciale

Il Servizio autonomo della polizia provinciale

- cura il servizio di scorta al Gonfalone decorato medaglia d'oro V.M.;
- cura la vigilanza al patrimonio dell'ente;
- cura il servizio di custodia dei beni seguestrati e dei beni strumentali;
- cura i servizi di polizia stradale che interessano controlli veri e propri sulla viabilità provinciale e regionale;
- cura le attività di accertamento di presunte irregolarità e violazioni al C.d.S.;
- cura l'attività di vigilanza in occasione di manifestazioni sportive e folkloristiche;
- cura il supporto a varie tipologie di intervento in materia di protezione civile;
- cura, in convenzione con la Regione Toscana, le attività legate in prevalenza al coordinamento degli interventi di controllo della fauna selvatica:
- cura la gestione dei decreti di guardie giurate volontarie;
- cura l'attività ispettiva sul trasporto pubblico locale;
- cura la vigilanza della Mostra permanente della fauna selvatica;
- cura la gestione dei verbali emessi in violazione della L.R.T. n. 48/94.

2. Servizio protezione civile

Il Servizio Protezione Civile della Provincia di Arezzo svolge tutte le funzioni di Protezione Civile definite dalla L.R. n. 67/03 e le sue successive modifiche ed integrazioni, nonché dai regolamenti attuativi. In particolare, si occupa:

- a) nell'attività di pianificazione e di gestione ordinaria:
 - della gestione del Centro Situazioni (Ce.Si.), ovvero del monitoraggio delle situazioni in atto per il territorio provinciale;
 - dell'elaborazione del quadro dei rischi di protezione civile per l'intero territorio provinciale;
 - di mantenere rapporti con il mondo scientifico al fine di tener aggiornato il quadro dei rischi;
 - della stesura ed aggiornamento del Piano Provinciale Integrato di Protezione Civile in collaborazione con la Prefettura ed altri soggetti competenti in materia;
 - dello svolgimento degli interventi di prevenzione di propria competenza;
 - di assicurare il raccordo con i Comuni nell'elaborazione del Quadro dei Rischi, nelle attività di formazione e realizzazione di iniziative di informazione;
 - di gestire e manutenere i materiali della Colonna Mobile Provinciale;
 - di gestire l'autovettura di servizio del Presidente,
- di gestire il coordinamento provinciale delle "organizzazioni di volontariato della Protezione civile"; b) nella attività emergenziali e post-emergenziali:
 - della gestione del Centro Situazioni (Ce.Si.) e della Sala Operativa Provinciale (SOP), oltre a garantire il supporto tecnico al Centro Coordinamento Soccorsi;
 - della previsione e del monitoraggio degli eventi;
 - di trasmettere gli avvisi di allerta meteo e di ricevere le segnalazioni di situazioni di emergenza da parte dei Comuni e le conseguenti richieste di supporto;
 - di garantire in emergenza il supporto alle attività di competenza dei Comuni, assumendo il coordinamento degli interventi di soccorso nel territorio provinciale;
 - del censimento dei danni per la Regione;
 - di concorrere con i Comuni alle iniziative per il superamento dell'emergenza;
 - di provvedere all'impiego ed al coordinamento del volontariato e della Colonna Mobile Provinciale;
 - di assicurare il raccordo informativo con la Prefettura, Comuni, Centri Intercomunali e Regione e di coordinare le risorse attivate da quest'ultima;
 - di coordinare la rendicontazione delle spese sostenute in emergenza da parte dei Comuni, delle Unioni dei Comuni e di altri Servizi della Provincia;
- c) nelle attività di informazione e formazione:
 - di promuovere iniziative a livello provinciale di sensibilizzazione sui rischi presenti sul territorio con particolare riguardo a quelle da realizzare per le scuole;

- di promuovere e/o supportare le attività esercitative di Protezione Civile;
- d) nella gestione della rete radio elettrica e telefonia mobile dell'Ente:
 - di gestire i Ponti Radio e i singoli apparati affidati ai dipendenti e Comuni;
 - di gestire i contratti di manutenzione;
 - di gestire i contratti e gli apparati della telefonia mobile di tutto l'Ente.

3. Servizi di Staff del Presidente

Il Servizio coadiuva il Presidente della Provincia supportandone l'azione e svolgendo diverse attività:

- fornisce supporto tecnico ed amministrativo per il funzionamento degli organi istituzionali;
- svolge funzioni di Segreteria particolare, di cerimoniale, relazioni esterne e di valorizzare l'immagine dell'Ente;
- concede Patrocini e le Sale del Palazzo;
- coordina tutte le attività di informazione e comunicazione esplicate attraverso l'ufficio stampa;
- gestisce l'ufficio relazioni con il pubblico, favorisce e semplifica i rapporti tra cittadini e Pubblica Amministrazione;
- gestisce il protocollo e l'archivio dell'Ente curando lo smistamento della corrispondenza e l'inoltro degli atti e dei provvedimenti;
- gestisce l'Albo pretorio dell'Ente;
- provvede all'istruttoria e redazione di decreti e deleghe del Presidente;
- organizza e gestisce il personale adibito alla portineria e al centralino e ogni altra iniziativa volta a promuovere l'attività dell'Amministrazione;
- collabora ed esercita ogni altra funzione delegata dal Presidente.

4. Servizio amministrativo legale

Il servizio:

- cura la gestione del contenzioso dell'Ente (gestione stragiudiziale dei sinistri e patrocinio liti innanzi alla Magistratura ordinaria ed alle Magistrature amministrative e tributarie);
- coadiuva i Servizi competenti nella gestione dei procedimenti in materia di sanzioni amministrative per violazioni di normative diverse nelle materie attribuite all'Ente;
- cura il recupero di somme derivanti da crediti vantati dall'Amministrazione;
- gestisce i Contratti di assicurazione;
- gestisce le attività del trattamento dei dati personali avvalendosi del supporto del responsabile della protezione;
- fornisce attività di supporto giuridico ai Servizi dell'Ente.

5. Servizio Affari del Personale

- cura la predisposizione degli atti di macrostruttura e assegnazione di incarichi di funzioni dirigenziali;
- cura la costituzione, modifiche e trasformazione rapporti di lavoro;
- predispone gli atti di indirizzo per la composizione dei Fondi del salario accessorio;
- cura l'elaborazione mensile stipendi e il trattamento economico complessivo del personale dipendente;
- cura la predisposizione bandi ed avvisi di selezione;
- cura l'impostazione e gestione modelli orari, turni di lavoro e profili orari;
- cura la gestione infortuni sul lavoro e malattie professionali;
- cura l'attività extra impiego del personale;
- cura i sistemi di valutazione ed incentivazione;
- fornisce collaborazione nella predisposizione dei piani delle azioni positive e monitoraggio;
- cura la gestione delle pratiche previdenziali del personale di ruolo e non di ruolo;
- cura la predisposizione di statistiche inerenti al personale per il Ministero dell'Interno ed il MEF.

6. Servizio controllo di gestione-Programmazione strategica - Partecipate - Accountability

Il servizio:

- cura la redazione degli atti di programmazione e pianificazione economico-finanziari (Documento unico di programmazione, Piano esecutivo di gestione, Piano delle performance, Piano degli obiettivi);
- cura la gestione del ciclo della Performance;
- cura l'attività di assistenza tecnica ai Comuni ed agli altri Enti del territorio provinciale;
- cura il controllo di gestione;
- cura il Referto annuale sui controlli interni della Corte dei Conti;
- cura le attività inerenti al controllo delle Società partecipate della Provincia di Arezzo;
- cura la gestione amministrativa e contabile della Società in house AR.TEL. S.p.a. compresa la gestione delle risorse umane;
- cura l'attività di assistenza e supporto contabile ai servizi nella gestione dei finanziamenti pubblici;
- cura le rendicontazioni alla Regione Toscana, al Consorzio di Bonifica e ad ARRR;
- cura la gestione finanziaria del patrimonio immobiliare dell'Ente anche ai fini della redazione del Conto del patrimonio;
- cura l'Accountability dell'Ente.

7. Servizio trasporto pubblico locale - Autoparco - patrimonio - ufficio ambiente

- cura la gestione dell'Ufficio Territoriale TPL di Arezzo e del relativo finanziamento regionale;
- cura il supporto alla progettazione dei servizi di "rete debole" di competenza dei Comuni, del controllo ed erogazione del relativo contributo regionale;
- rilascio e gestione dei provvedimenti di licenza ed autorizzazione inerenti officine di revisione, agenzie di consulenza automobilistica, autoscuole, trasporto merci in c/proprio, noleggio con conducente.
- cura la programmazione e acquisto dei mezzi e delle relative attrezzature e loro manutenzione ordinaria e straordinaria;
- cura la gestione del patrimonio immobiliare;
- cura il supporto tecnico ai Servizi dell'Ente che si occupano della gestione degli immobili dell'Ente;
- cura la gestione del complesso forestale della Cerventosa, in comune di Cortona, di proprietà della Provincia;
- cura il supporto tecnico nelle procedure di esproprio e asservimenti gestite in collaborazione con l'Ufficio Espropri;
- cura i procedimenti di alienazione di tratti di viabilità dismessa e/o relativi resede di proprietà,
 sdemanializzazione e dismissione strade;
- cura il controllo periodico su tutte le attività di gestione, intermediazione, e di commercio di rifiuti
 e accertamento delle relative violazioni;
- cura la verifica e controllo dei requisiti previsti per la applicazione delle procedure semplificate;
- gestione rifiuti speciali e speciali pericolosi in qualità di Unità locale di stoccaggio dei rifiuti prodotti dai servizi dell'Ente.

8. Servizio programmazione rete scolastica

- cura il coordinamento delle varie competenze attribuite all'Ente nell'ambito della Scuola secondaria;
- cura il coordinamento delle procedure e degli interventi per la formulazione dei piani annuali di programmazione del dimensionamento e dell'offerta formativa;
- cura il coordinamento e programmazione per garantire le attività di educazione fisica curriculare in orario didattico utilizzando gli impianti dell'Ente;
- cura il coordinamento attività inerenti al diritto allo studio, coadiuvando gli uffici scolastici dei vari comuni del territorio provinciale;
- cura il coordinamento con l'ufficio regionale scolastico ed i Dirigenti scolastici degli Istituti superiori;
- cura il coordinamento dei Comuni per l'attivazione di servizi di trasporto scolastico limitatamente agli alunni disabili e per il raggiungimento di palestre in caso di sedi lontane rispetto all'istituto scolastico;

- cura di progetti promossi dalla Consigliera delegata per l'istruzione o trasversali promossi dall'Ente;
- cura il rilascio di autorizzazioni di gare atletiche, ciclistiche e con animali o con veicoli a trazione animale che interessano il territorio di più comuni;
- cura la gestione degli impianti sportivi di proprietà dell'Ente;
- cura la concessione di spazi orari nelle palestre provinciali in orario extrascolastico.

9. Servizio finanze bilancio

Il servizio:

- cura l'organizzazione e coordinamento delle attività del servizio finanze e bilancio per predisposizione bilancio di previsione e rendiconto di gestione;
- cura l'organizzazione e coordinamento attività di controllo contabile su atti dirigenziali e delibere;
- cura l'organizzazione delle attività di riscossione e pagamenti, nel rispetto delle tempistiche di legge;
- cura i rapporti con il servizio di tesoreria e gli altri agenti contabili;
- cura i rapporti con l'Organo di revisione economico-finanziaria e con la Corte dei Conti;
- cura il coordinamento attività di rilevazione dati nelle piattaforme digitali della Corte dei Conti e di altri soggetti istituzionali;
- cura l'organizzazione e coordinamento attività di tenuta dello stato patrimoniale e degli inventari;
- cura il coordinamento attività inerenti alla gestione di bilancio per la salvaguardia degli equilibri;
- cura il trattamento economico collaborazioni dell'ente ed emissione mandati di pagamento stipendi.

10. Servizio tributi - finanziamenti UE

- cura il coordinamento gestione diretta del canone unico patrimoniale;
- cura il coordinamento gestione contabile entrate tributarie: RC Auto, IPT;
- cura la riscossione coattiva dei tributi, tramite l'emissione di avvisi di accertamento esecutivi e rappresenta l'Ente dinanzi agli organi di giustizia tributaria;
- cura l'organizzazione pagamento spese urgenti di funzionamento dei vari settori dell'ente e riscossione da entrate occasionali e da diritti di segreteria;
- cura il coordinamento gare centralizzate nel mercato elettronico per cancelleria, materiale
 igienico-sanitario ecc., buoni pasto per i dipendenti dell'ente, organizzazione e gestione servizi di
 pulizia per tutti gli edifici istituzionali dell'ente provincia;
- cura l'organizzazione del nuovo ufficio finanziamenti UE per seguire in Regione Toscana i finanziamenti strutturali provenienti da UE, in stretta collaborazione con l'ufficio finanziamenti UE regionali;

 cura il coordinamento individuazione bandi diretti UE, anche tramite specifici consulenti esterni, nelle materie inerenti alle funzioni fondamentali dell'ente.

11. Servizio Viabilità LL.PP.

Il servizio cura, per competenza diretta:

- la gestione e manutenzione di 90 strade provinciale e 3 strade regionali per uno sviluppo complessivo di 1173 Km. Gestisce tutte le attività di progettazione e direzione lavori, compresa la redazione dei piani di sicurezza e coordinamento, la redazione dei capitolati ed i collaudi delle opere (ad accezione delle grandi infrastrutture di competenza regionale);
- tutte le attività relative alla manutenzione ordinaria e straordinaria: pavimentazioni, barriere stradali, segnaletica orizzontale e verticale, frane e ponti esistenti;
- le attività di controllo delle strade, con personale interno ed attività di servizi ambientali (spalatura neve e spargimento sale) e di taglio dell'erba lungo le banchine e pertinenze;
- gestisce l'Ufficio concessioni ed autorizzazioni e l'Ufficio trasporti eccezionali.

12. Servizio coordinamento LLPP e PNRR

Il servizio:

- cura la predisposizione del Programma triennale lavori pubblici ed annuale e del Programma biennale dei servizi e forniture della Provincia compreso i relativi aggiornamenti annuali;
- cura le attività relative alla candidatura di avvisi pubblici, gestione e rendicontazione di fondi dell'Ente, regionali, statali ed europei quali PNRR e PNC;
- cura le attività di supporto al Dirigente per le fasi di progettazione ed esecuzione dei contratti, assicurando il rispetto della normativa in materia di lavori pubblici e garantendo i risultati del servizio in termine del rispetto delle tempistiche, dei costi e della qualità del prodotto;
- cura le riunioni di carattere tecnico operative che riguardano le materie assegnate sia con gli altri servizi dell'Ente che con gli utenti esterni;
- cura le attività quale membro di commissione giudicatrice di gara.

13. Servizio amministrativo settori tecnici

Il servizio:

Sovrintende e coordina tutte le attività amministrative del settore Viabilità – lavori pubblici e del Settore Edilizia e pianificazione territoriale attinenti sia le opere pubbliche, la manutenzione e gestione del patrimonio immobiliare e stradale nell'ambito di specifiche conoscenze interdisciplinari: in materia di opere pubbliche comprese le attività più propriamente tecniche (programmazione, progettazione, d.l. e

collaudo) e di tipo civilistico (contratti), nonché altre normative quali il Decreto legislativo sulla sicurezza, il codice della strada, il GDPR, la prevenzione della corruzione, l'ordinamento finanziario e contabile degli Enti locali, la normativa fiscale e tributaria, il diritto amministrativo e accesso agli atti, nozioni in materia di rapporto di lavoro.

In particolare:

- cura l'elaborazione di proposte di Determine dirigenziali, Decreti presidenziali e Delibere consiliari afferenti i settori tecnici;
- adempie alle comunicazioni obbligatorie in tema di contratti pubblici;
- svolge attività di monitoraggio appalti e rendicontazione dei finanziamenti pubblici;
- si occupa di coordinare l'attività dei propri collaboratori, assicurando anche la loro formazione.

14. Servizio gare - appalti - contratti - espropri

Il servizio:

- cura il supporto giuridico e la consulenza sulla progettazione e sullo svolgimento della procedura di gara;
- predispone gli atti e documenti di gara;
- cura la pubblicazione dei bandi;
- cura il supporto al RUP nello svolgimento delle operazioni di gara;
- cura la redazione dei verbali;
- cura la verifica del possesso dei requisiti;
- cura la sottoscrizione di contratti, accordi, protocolli di intesa e convenzioni tra enti pubblici;
- assiste il Segretario generale ed i servizi provinciali nella pubblicazione degli atti sulla sezione
 Amministrazione trasparente del sito istituzionale;
- cura la trasmissione ex legge 190/2012, art. 1, comma 12;
- cura la presentazione all'Agenzia delle Entrate della dichiarazione telematica dell'imposta di bollo;
- cura le comunicazioni all'Anagrafe tributaria;
- cura lo svolgimento delle procedure d'esproprio per l'Ente e per conto di terzi convenzionati e non;
- cura l'attività inerente i contratti di locazione e comodato, compreso il pagamento dell'imposta di registro iniziale e annuale.

15. Servizio Manutenzione edilizia.

Il servizio provvede alla gestione e alla realizzazione, con proprio personale e/o con soggetti esterni, di lavori di manutenzione ordinaria, straordinaria, sia edile che impiantistica e di messa a norma ai fini della sicurezza (antincendio, vulnerabilità sismica), sia degli edifici di proprietà che in locazione a

destinazione scolastica (per n. 68 siti scolastici), che degli edifici a carattere istituzionale e non (per n. 30 immobili) facenti parte del patrimonio provinciale.

16. Servizio riqualificazione e sviluppo edilizia

- provvede al restauro e recupero edilizio, con proprio personale e/o con soggetti esterni, di lavori di restauro e recupero edilizio degli edifici del patrimonio provinciale e in gestione;
- cura l'efficientamento degli impianti e strutture installati negli immobili di competenza provinciale, nonché la gestione delle forniture relative alle altre utenze (elettricità, acqua, telefonia fissa).
- provvede alla manutenzione dei presidi antincendio, con proprio personale e/o con soggetti esterni.
- cura la realizzazione o l'aggiornamento delle Dichiarazioni di conformità e di rispondenza degli impianti ai sensi della L. n. 37/08.

PARTE II – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

Si premette che Bilancio di previsione 2023-2025 non è stato approvato alla data di insediamento del nuovo Presidente.

2.1 Politica tributaria provinciale:

Le entrate tributarie accertate nell'anno 2021, presentano i seguenti andamenti rispetto a quelle accertate negli anni 2020 e 2019:

ENTRATE TRIBUTARIE	ENTRATE TRIBUTARIE									
	2019	2020	2021							
Imposta sulle assicurazioni RC auto	12.327.231,96	12.238.300,82	12.607.716,08							
Imposta di iscrizione al pubblico registro automobilistico	9.976.430,57	7.756.935,45	9.254.723,79							
Tassa occupazione spazi e aree pubbliche	312.641,30	301.742,50	0,00							
tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	0,00	0,00	0,00							
Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente	2.398.550,43	3.690.338,00	2.519.603,22							
Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. (arretrato addizionale provinciale energia elettrica)	0,00	0,00	0,00							
Fondi perequativi dallo Stato	2.153.335,17	2.014.187,07	2.092.325,71							
TOTALE ENTRATE TRIBUTARIE	27.168.189,43	26.001.503,84	26.474.386,36							

2.2 Sintesi dei dati finanziari del Bilancio dell'Ente:

Dati Rendiconto anno 2021

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		49.354.163,38			
Utilizzo avanzo di amministrazione	9.078.641,14				
di cui utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	0,00		Disavanzo di amministrazione	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	1.602.758,72				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	13.543.502,03				
di cui fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziario da debito	0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie	0,00				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	26.474.386,36	26.583.224,15	Titolo 1 - Spese correnti	32.392.631,11	31.507.344,65
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	6.369.062,57	6.806.917,18	Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	2.328.420,94	
Titolo 3 - Entrate extratributarie	2.654.398,54	2.665.384,90		,	
	,	,	Titolo 2 - Spese in conto capitale	8.757.013,99	11.708.827,99
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	34.052.578,94	11.604.461,65	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	20.718.311,29	
			di cui fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00	
			Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	2.950,00	2.950,00	Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie	0,00	-,
Totale entrate finali	69.553.376,41	47.662.937,88	Totale spese finali	64.196.377,33	43.216.172,64
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	1.531.784,29	1.531.784,29
			Fondo anticipazioni di liquidità	0,00	
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	4.483.535,24	4.369.089,23	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	4.483.535,24	4.580.200,48
Totale entrate dell'esercizio	74.036.911,65	52.032.027,11	Totale spese dell'esercizio	70.211.696,86	49.328.157,41
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	98.261.813,54	101.386.190,49	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	70.211.696,86	49.328.157,41
DISAVANZO DI COMPETENZA	0,00		AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	28.050.116,68	52.058.033,08
TOTALE A PAREGGIO	98.261.813,54	101.386.190,49	TOTALE A PAREGGIO	98.261.813,54	101.386.190,49
			GESTIONE DEL BILANCIO		
			a) Avanzo di competenza (+) /Disavanzo di competenza (-)	28.050.116,68	
			b) Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio 2021 (+)	21.714,69	
			c) Risorse vincolate nel bilancio (+)	26.351.885,31	
			d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)	1.676.516,68	
			GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO		
			d) Equilibrio di bilancio (+)/(-)	1.676.516,68	
			e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	-46.964,64	
			f) Equilibrio complessivo (f=d-e)	1.723.481,32	

Dati finanziari previsioni assestate 2022-2024 (Quadro generale riassuntivo)

	ENTRATE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DELBILANCIO 2022	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DELBILANCIO 2022	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DELBILANCIO 2023	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DELBILANCIO 2024		SPESE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DELBILANCIO 2022	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DELBILANCIO 2022	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DELBILANCIO 2023	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DELBILANCIO 2024
Fondo di ca dell'eserciz	issa presunto all'inizio io	52.058.033,08									
Utilizzo ava amministra	inzo presunto di izione		26.033.098,52	0,00	0,00	Disavanzo	di amministrazione		0,00	0,00	0,00
- di cui Util liquidità	lizzo Fondo anticipazioni di		0,00	0,00	0,00						
Fondo plur	iennale vincolato		23.046.732,23	33.370.966,63	20.634.066,45						
Titolo 1 -	Entrate correnti di naturatributaria, contributiva e perequativa	30.176.766,83	27.556.828,98	27.500.828,98	27.500.828,98	Titolo 1 -	Spese correnti	68.754.732,83	50.353.500,44	34.304.982,66	34.360.415,28
Titolo 2 -	Trasferimenti correnti	17.809.633,57	17.298.502,08	7.038.847,13	7.227.447,27	- di cui for	ndo pluriennale vincolato	0,00	58.455,94	0,00	0,00
Titolo 3 -	Entrate extratributarie	4.825.128,35	2.480.439,36	2.348.852,36	2.348.852,36						
						Titolo 2 -	Spese in conto capitale	50.393.100,74	79.835.955,82	56.665.013,47	32.079.275,63
Titolo 4 -	Entrate in conto capitale	64.098.444,33	36.317.460,59	23.319.855,58	11.406.461,98	- di cui foi	ndo pluriennale vincolato	0,00	33.312.510,69	20.634.066,45	2.399.166,74
Titolo 5 -	Entrate da riduzione di attività finanziarie	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	Titolo 3 -	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
						- di cui foi	ndo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
	Totale entrate finali	116.959.973,08	83.703.231,01	60.258.384,05	48.533.590,59		Totale spese finali	119.147.833,57	130.189.456,26	90.969.996,13	66.439.690,91
	A	402.040.02	0.00	0.00	0.00	Titolo 4 -	Rimborso di prestiti	2.593.605,50	2.593.605,50	2.659.354,55	2.727.966,13
Titolo 6 -	Accensione di prestiti	192.810,03	0,00	0,00	0,00	di cui Fon	do anticipazioni di liquidità		0,00	0,00	0,00
Titolo 7 -	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	Titolo 5 -	Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
Titolo 9 -	Entrate per conto di terzi epartite di giro	15.934.696,67	15.690.000,00	15.690.000,00	15.690.000,00	Titolo 7 -	Spese per conto terzi e partite di giro	16.614.717,91	15.690.000,00	15.690.000,00	15.690.000,00
	Totale Titoli	136.087.479,78	102.393.231,01	78.948.384,05	67.223.590,59		Totale Titoli	141.356.156,98	151.473.061,76	112.319.350,68	87.857.657,04
тоти	ALE COMPLESSIVO ENTRATE	188.145.512,86	151.473.061,76	112.319.350,68	87.857.657,04	т	OTALE COMPLESSIVO SPESE	141.356.156,98	151.473.061,76	112.319.350,68	87.857.657,04
Fondo di ca	ssa finale presunto	46.789.355,88				_					

2.3 Equilibrio economico finanziario:

Rendiconto 2021:

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNIIMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	1.602.758,72
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	35.497.847,47
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinabili al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	32.392.631,11
- di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione		2.030.000,00
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	2.328.420,94
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	1.531.784,29
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)	847.769,85
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABI ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTILOCALI	LI, CHE	HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	5.172.956,66
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni dilegge o dei principi contabili	(-)	3.125,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)		6.017.601,51
- Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	21.714,69
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	3.114.896,03
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE	(-)	2.880.990,79
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-46.964,64
	+	

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNIIMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	3.905.684,48
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	13.543.502,03
R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	(+)	34.055.528,94
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestitida amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge odei principi contabili	(-)	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni di crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni di crediti medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 - relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	3.125,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	8.757.013,99
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	20.718.311,29
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2- V+E+E1)		22.032.515,17
- Risorse accantonate in c/capitale stanziate nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	22.882.182,73
Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		-849.667,56
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		-849.667,56

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO	COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)		28.050.116,68
Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	21.714,69
Risorse vincolate nel bilancio	(-)	26.351.885,31
W2 EQUILIBRIO DI BILANCIO		1.676.516,68
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)	-46.964,64
W3 EQUILIBRIO COMPLESSIVO		1.723.481,32

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

O1) Risultato di competenza di parte corrente		6.017.601,51
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e alrimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	3.142.956,66
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio 2021 (1)	(-)	21.714,69
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto '(+)/(-) (2)	(-)	-46.964,64
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio (3)	(-)	3.114.896,03
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		-215.001,23

- A) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vi ncolato.
- C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.
- D1) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del
- E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.
- Q) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.
- S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossioni crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.
- S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossioni crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.
- T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.
- U1) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del bilancio.
- X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessioni crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.
- X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessioni crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.
- Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per incremento di attività finanziarie corrispondenti al la voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.

Equilibrio economico finanziario previsioni assestate 2022-2024:

Equilibrio parte corrente

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		52.058.033,08			
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(+)		2.328.420,94	58.455,94	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)		47.335.770,42	36.888.528,47	37.077.128,61
di cui per estinzione anticipata di prestiti			0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinabilial rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		50.353.500,44	34.304.982,66	34.360.415,28
di cui:					
- fondo pluriennale vincolato			58.455,94	0,00	0,00
- fondo crediti di dubbia esigibilità			507.800,13	197.206,00	197.206,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)		2.593.605,50	2.659.354,55	2.727.966,13
di cui per estinzione anticipata di prestiti			1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
di cui Fondo anticipazioni di liquidità			0,00	0,00	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)			-3.282.914,58	-17.352,80	-11.252,80
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE, CHE I DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI	IANNO EF	FETTO SULL'EQUILIB	BRIO EX ARTICOLO 16	2,COMMA 6, DEL TES	STO UNICO
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)		3.305.200,06	0,00	0,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti			0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge	(+)		1.180.000,00	1.180.000,00	1.180.000,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti			1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(-)		10.625,00	10.625,00	10.625,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata di prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE	1				
O=G+H+I-L+N	Л		1.191.660,48	1.152.022,20	1.158.122,20

Equilibrio parte capitale

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	22.727.898,46	0,00	0,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	(+)	20.718.311,29	33.312.510,69	20.634.066,45
R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	(+)	36.367.460,59	23.369.855,58	11.456.461,98
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge	(-)	1.180.000,00	1.180.000,00	1.180.000,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge	(+)	10.625,00	10.625,00	10.625,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	79.835.955,82	56.665.013,47	32.079.275,63
di cui fondo pluriennale vincolato di spesa		33.312.510,69	20.634.066,45	2.399.166,74
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE				
Z=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E		-1.191.660,48	-1.152.022,20	-1.158.122,20

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO FINALE				
W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y		0,00	0,00	0,00

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:						
Equilibrio di parte corrente (O)			1.191.660,48	1.152.022,20	1.158.122,20	
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)		3.305.200,06			
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennale			-2.113.539,58	1.152.022,20	1.158.122,20	

C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.

- S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossioni crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.
- S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossioni crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.
- T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.
- X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessioni crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.
- X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessioni crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.
- Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per incremento di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.

2.4 Risultato di Amministrazione 2021:

Prospetto dimostrativo dell'avanzo di amministrazione 2021

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1°				49.354.163,38
gennaio				·
RISCOSSIONI	(+)	3.162.849,79	48.869.177,32	52.032.027,11
PAGAMENTI	(-)	18.619.840,81	30.708.316,60	49.328.157,41
SALDO CASSA AL 31	(=)			52.058.033,08
DICEMBRE				
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31	(-)			0,00
dicembre	(-)			0,00
dicembre	+			
FONDO DI CASSA AL 31	(=)			52.058.033,08
DICEMBRE	(-)			32.030.033,00
RESIDUI ATTIVI	(+)	9.017.464,56	25.167.734,33	34.185.198,89
di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla				0,00
base della stima del dipartimento delle finanze				
RESIDUI PASSIVI	(-)	6.739.713,38	16.456.648,03	23.196.361,41
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			2.328.420,94
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO	(-)			20.718.311,29
CAPITALE				
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE				40.000.138,33
2021 (A)				·
Composizione del risultato di amministrazione al 31/12/2021				
Parte accantonata				
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2021				1.911.147,74
Accantonamento residui perenti al 31/12/2021				0,00
Fondo anticipazioni				0,00
liquidità				
Fondo perdite società				0,00
partecipate				
Fondo contenzioso				620.000,00
Altri accantonamenti				403.429,38
		Totale p	parte accantonata (B)	2.934.577,12
Parte vincolata				,
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili				1.105.434,17

Vincoli derivanti da		30.243.488,44
trasferimenti		
Vincoli derivanti dalla		66.203,83
contrazione di mutui		
Vincoli formalmente		3.699.626,12
attribuiti all'ente		
Altri vincoli		0,00
	Totale parte vincolata (C)	35.114.752,56
Parte destinata agli		
investimenti		
	Totale parte destinata agli investimenti	107.167,31
	(D)	
	Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	1.843.641,34
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra	le spese del bilancio di previsione come avanzo da ripianare	

2.5 Utilizzo nell'esercizio 2021 delle risorse del risultato di amministrazione 2020:

	31/12/2020
Risultato di amministrazione (+/-)	21.025.988,35
di cui:	
a) Fondi vincolati	14.384.347,78
b) Fondi accantonati	2.959.827,07
c) Fondi destinati ad investimento	165.163,62
d) Fondi liberi	3.516.649,88
AVANZO/DISAVANZO	21.025.988,35

L'Organo di revisione ha verificato il rispetto delle finalità indicate in ordine di priorità dall'art. 187 co. 2 del Tuel oltreché da quanto previsto dall'art. 187 co. 3-bis Tuel e dal principio contabile punto 3.3 circa la verifica di congruità del fondo crediti dubbia esigibilità.

In particolare, per quanto riguarda l'utilizzo dell'**avanzo disponibile**, con la DCP n. 28 del 25/6/2021 e la DCP n. 42 del 24/9/2021 l'Ente ha provveduto, per garantire il pieno assolvimento degli obblighi istituzionali dell'Ente, ad applicare al bilancio 2021 ai sensi dell'art. 193 TUEL una quota di avanzo di amministrazione disponibile per l'intero importo di € 3.516.649,88, non potendo provvedere con mezzi ordinari, destinandolo alla copertura di spese correnti e in conto capitale, come di seguito definite:

- € 1.330.659,62 per spese correnti;
- € 2.030.000,00 per spese correnti non ricorrenti (servizi di progettazione finalizzati alla futura realizzazione di investimenti);
- € 154.802,49 per spese d'investimento;
- € 1.187,77 per restituzione quota in sorte capitale delle rate dei mutui.

Con DCP n. 28 del 25/6/2021 è stato applicato al bilancio 2021-2023 tutto **l'avanzo destinato agli investimenti** proveniente dal Rendiconto 2020, quantificato in € 165.163,62.

Per quanto concerne l'avanzo vincolato, si sono avuti i seguenti utilizzi:

- € 785.375,70 avanzo vincolato da vincoli formalmente attribuiti dall'Ente destinato ad investimenti applicato al bilancio di previsione;
- € 1.335.009,62 avanzo vincolato da trasferimenti destinato ad investimenti applicato al bilancio

di previsione;

- € 1.150.000,00 avanzo vincolato da leggi e principi contabili destinato alla parte investimenti applicato al bilancio di previsione;
- € 43.450,00 avanzo vincolato da leggi e principi contabili destinato alla parte corrente applicato al bilancio di previsione;
- € 114.651,86 avanzo vincolato da trasferimenti destinato alla parte corrente applicato al bilancio di previsione;
- € 384.292,86 avanzo vincolato da leggi e principi contabili destinato alla spesa d'investimento di cui alla DD FE n. 631 del 6.05.2021;
- € 240.000,00 avanzo vincolato da leggi e principi contabili destinato ad investimenti di cui alla DD FE n. 631 del 6.05.2021;
- € 32.967,03 avanzo vincolato da trasferimenti destinato ad investimenti di cui alla DD FE n. 631 del 6.05.2021;
- € 50.000,00 avanzo vincolato da leggi e principi contabili destinato alla parte corrente di cui alla DD FE n. 631 del 6.05.2021;
- € 542.021,83 avanzo vincolato da trasferimenti destinato alla parte corrente di cui alla DD FE n.
 631 del 6.05.2021;
- € 520.000,00 avanzo vincolato da leggi e principi contabili destinato ad investimenti di cui alla DD FE n. 740 del 28.05.2021;
- € 100.000,00 avanzo vincolato da leggi e principi contabili destinato alla parte corrente di cui alla DD FE n. 740 del 28.05.2021;
- € 11.463,81 avanzo vincolato da trasferimenti destinato alla parte corrente di cui alla DD FE n. 740 del 28.05.2021;
- € 498.594,12 avanzo vincolato da trasferimenti da destinare alla parte corrente di cui alla DC n. 28 del 25.06.2021;
- € 62.827,43 avanzo vincolato da leggi e dai principi contabili da destinare alla parte corrente di cui alla DC n. 28 del 25.06.2021;
- Disapplicazione (- € 1.150.000,00) dell'avanzo vincolato da leggi e principi contabili, già destinato ad investimenti, di cui alla DC n. 28 del 25.06.2021;
- € 60.000,00 avanzo vincolato da leggi e dai principi contabili destinato ad investimenti di cui alla DD FE n. 1278 del 10.09.2021;
- € 100.000,00 avanzo vincolato da leggi e dai principi contabili destinato alla parte corrente di cui alla DD FE n. 1278 del 10.09.2021;
- € 88.100,22 avanzo vincolato da trasferimenti destinato alla parte corrente di cui alla DD FE n. 1278 del 10.09.2021;
- € 2.450,93 avanzo vincolato da trasferimenti destinato ad investimenti di cui alla DC n. 42 del 24.09.2021;
- € 225.622,23 avanzo vincolato da trasferimenti destinato ad investimenti di cui alla DC n. 55 del 26.11.2021;
- € 200.000,00 avanzo vincolato da leggi e dai principi contabili destinato alla parte corrente applicata con DD 1999 del 30.12.2021.

Pertanto, la situazione riepilogativa dell'utilizzo dell'avanzo vincolato 2020 diventa la seguente:

- € 1.596.049,81 avanzo vincolato da trasferimenti destinato alla spesa d'investimento;
- € 1.169.668,56 avanzo vincolato da vincoli formalmente attribuiti dall'ente, destinato alla spesa d'investimento;

- €820.000,00 avanzo vincolato da leggi e principi contabili da destinare alla spesa d'investimento;
- € 1.254.831,84 avanzo vincolato da trasferimenti destinato alla parte corrente;
- € 556.277,43 avanzo vincolato da leggi e principi contabili da destinare alla parte corrente,

per un totale di € **5.396.827,64** di cui € 3.585.718,37 avanzo vincolato destinato a spese d'investimento e € 1.811.109,27 avanzo vincolato destinato a spesa corrente.

2.6 Situazione patrimoniale al 31/12/2021 (Rendiconto 2021):

Stato patrimoniale attivo

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

	STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	Anno 2021	Anno 2020	riferimento	riferimento
				art.2424 CC	DM 26/4/9
	A) CREDITI VS.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA	Victorial			
	PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00	0,00	A	A
	TOTALE CREDITI VS PARTECIPANTI (A)	2.00			
	The state of the s	0,00	0,00		+
	B) IMMOBILIZZAZIONI			81	BI
1	Immobilizzazioni immateriali Costi di impianto e di ampliamento	0.00	0.00	557/	BI1
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00		B12
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	29.862,05	19.858,23		B13
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00	10 To	814
5	Avviamento	0,00	0.00	10000	B15
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	0,00		B16
9	Altre	94.583.241,63	95.050.658,76		817
	Totale immobilizzazioni immateriali	94.613.103,68	95.070.516,99	Oi /	017
		2.022.02.00	Series engage		1
	Immobilizzazioni materiali (3)				
1	Beni demaniali	110.207.112,31	110.817.228,65		
1.1	Terreni	0,00	0,00		1
1.2	Fabbricati	0,00	0,00		1
1.3	Infrastrutture	110.207.112,31	110.817.228,65		1
1.9	Altri beni demaniali	0,00	0,00		1
2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	73.757.099,89	69.958.630,27		
2.1	Terreni	20.749.879,13	20.749.879,13	Bill1	8111
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
2.2	Fabbricati	52.003.783,84	48.608.724,64		1
0	di cui in leasing finanziaria	0,00	0,00		1
2.3	Impianti e macchinari	39.873,62	47.421,83	BI12	8112
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	197.565,26	184.031,50	8113	8113
2.5	Mezzi di trasporto	603.756,41	319.840,95		
2.6	Macchine per ufficio e hardware	121.298,30	46.459,01		1
2.7	Mobili e arredi	0,00	1.053,21		1
2.8	Infrastrutture	0,00	0,00		1
2.99	Altri beni materiali	40.943,33	1.220,00		
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	38.447.475,16	44.629.596,64	8/15	8115
	Totale immobilizzazioni materiali	222.411.687,36	225.405.455,56		
	Immobilizzazioni Finanziarie (1)				
1	Partecipazioni in	4.761.678.60	4.758.651.80	BIII1	81111
	imprese controllate	446.674.00	449.340.00		BIII1a
ь	imprese partecipate	4.315.004.60	4.309.311.80	1000000	BIII1b
c	altri soggetti	0.00	0.00		020
2	Crediti verso	0.00		BIII2	81112
- 0	altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
ь	imprese controllate	0.00		BIII2a	BIII2a
c	imprese partecipate	0,00	77000	Bill2b	BIII2b
8	altri soggetti	0,00		BIII2c BIII2d	BIII2d
3	Altri titoli	0.00	1.545.5	BIII3	
	Totale immobilizzazioni finanziarie	4.761.678,60	4.758.651,80		
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	321.786.469,64	325.234.624,35	-	1

	STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	Anno 2021	Anno 2020	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	at				
	C) ATTIVO CIRCOLANTE				
I	<u>Rimanenze</u> Totale rimanenze	0,00	0,00	CI	CI
		0,00	0,00		-
II .	Crediti (2)				
1	Crediti di natura tributaria	2.397.135,70	2.653.756,25		
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00		
Ь	Altri crediti da tributi	1.774.694,88	2.585.224,54		
c	Crediti da Fondi perequativi	622.440,82	68.531,71		
2	Crediti per trasferimenti e contributi	28.781.563,00	6.781.078,41		
a	verso amministrazioni pubbliche	28.062.667,95	6.029.129,49		
ь	imprese controllate	0,00	-,	CII2	CII2
c	imprese partecipate	294.237,12	294.237,12	CII3	CII3
d	verso altri soggetti	424.657,93	457.711,80		
3	Verso clienti ed utenti	563.642,72	626.224,93	CII1	CII1
4	Altri Crediti	531.709,73	677.850,67	CIIS	CII5
a	verso l'erario	0,00	0,00		
ь	per attività svolta per c/terzi	193.821,94	172.249,26		
c	altri	337.887,79	505.601,41		
	Totale crediti	32.274.051,15	10.738.910,26		
Ш	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi				
1	Partecipazioni	0,00	0,00	CIII1,2,3,4,5	CIII1,2,3
2	Altri titoli	0,00	0,00	CIII6	CIII5
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00		
v	Disponibilità liquide				
1	Conto di tesoreria	52.058.033,08	49.354.163,38		
٠,	Istituto tesoriere	52.058.033,08	49.354.163.38		CIV1a
ь	presso Banca d'Italia	0,00	49.334.163,38		01710
_	Altri depositi bancari e postali			CIV1	CIV1b e CIV1c
2	Denaro e valori in cassa	0,00	,	CIV1 CIV2 e CIV3	CIV1B e CIV1C
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00	CIVZ E CIVS	CIVZ e CIVS
4	Totale disponibilità liquide	52.058.033,08	49,354,163,38		
					_
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	84.332.084,23	60.093.073,64		
	D) RATEI E RISCONTI				
1	Ratei attivi	0,00	0,00	D	D
2	Risconti attivi	0.00	0,00	I	D
-	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	0.00	0.00		
	TOTALE RATE E RISCORTI (D)	0,00	0,00		
	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	406.118.553,87	385.327.697,99		

 ⁽¹⁾ con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio successivo.
 (2) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.
 (3) con separata indicazione degli importi relativi a beni indisponibili.

Stato patrimoniale passivo

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

17	STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	Anno 2021	Anno 2020	riferimento art.2424 CC	DM 26/4/95
	A) PATRIMONIO NETTO	575500	2015-470	200	
	Fondo di dotazione	0,00	0,00	Al.	Al
	Riserve	172.028.184,53	0,00	20000	decreases:
	da capitale	0,00	0,00	All, Alli	All, Alli
	da permessi di costruire	0,00	0,00		
5	riserve indisp. per beni demaniali e patrimoniali indisp. e per i beni culturali	171.772.323,10	0,00		
•	altre riserve indisponibili	255.861,43	0,00		
t)	altre riserve disponibili	0,00	0,00		
	Risultato economico dell'esercizio	-2.929.600,55	0,00		AIX
	Risultati economici di esercizi precedenti	-26.114.127,59	0,00	AVII	
	Riserve negative per beni indisponibili	-41.935.931,89	0,00		
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	101.048.524,50	103.913.058,40		1
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1	Per trattamento di quiescenza	0.00	0.00	81	81
2	Per imposte	0.00	0,00	82	82
3	Altri	1.021.714,69	1.001.714,69	83	B3
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	1.021.714,69	1.001.714,69		+
	TOTALE PONDI RISCHIED ONERI (D)	1.021.714,05	1.001.714,05		1517/
	C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00	0,00	c	c
	TOTALE T.F.R. (C)	0,00	0,00	-	
	D) DEBITI (1)				
1	Debiti da finanziamento	57.795.472.53	59 327 256 82		
	prestiti obbligazionari	0,00	0.00	D1e D2	D1
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00	0.00	337,373	10.0
	verso banche e tesoriere	0.00	0.00	D4	D3 e D4
ď	verso altri finanziatori	57.795.472.53	59.327.256,82	70000	03004
2	Debiti verso fornitori	6.172.420,26	8.988.486,20		D6
3	Accorti	0.00	0.00	TALL	D5
4	[15] (15) (15) (15) (15) (15) (15) (15) (15)	15.141.325.65	14.772.025.83	De	03
200	Debiti per trasferimenti e contributi enti finanziati dal servizio sanitario nazionale		TANK CONTROL OF THE		
0	altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
Þ	50 (7.00) A COO (7.00) A COO (7.00) A COO (7.00)	15.117.772,95	14.682.718,61	20	DS
c	imprese controllate	0,00		D10	D9
ď	imprese partecipate	0,00		010	09
5	altri saggetti Altri debiti	23.552,70 1.882.660,23	89.307,22	D12.D13.D14	D11,D12,D13
20,00	tributari			012,015,014	011,012,013
0	English and the state of the st	454.849,48	786.913,04		
ь	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	554.287,29	492.425,39		
c	per attività svolta per c/terzi (2)	0,00	0,00		
ď	ottri TOTALE DEBITI (D)	873.523,46 80.991.878,67	839.266,44 85.206.373,72		-
	E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	501 505 00			-
	Ratei passivi	601.585,99	546.873,71		E
	Risconti passivi	222.454.850,02	194.659.677,47	100	E
1	Contributi agli investimenti	222.454.850,02	194.659.677,47		
•	da altre amministrazioni pubbliche	221.478.452,36	194.063.420,46		
	da altri soggetti	976.397,66	596,257,01		
2	Concessioni pluriennali	0,00	0,00		
3	Altri risconti passivi TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	223.056.436,01	0,00		
	TOTALE RATIO E RISCONTI(E)	223.030.430,01	199.200.331,10		
	TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	406.118.553,87	385.327.697,99		-
	CONTI D'ORDINE				
	1) Impegni su esercizi futuri	23.046.732,23	15.146.260,75		
	2) beni di terzi in uso	0.00	0.00		
	3) beni dati in uso a terzi	23.007.077,83	23.007.077,83		
	garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0.00		
	5) garanzie prestate a imprese controllate	0.00	0,00		
	6) garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00		
	7) garanzie prestate a altre imprese	0.00	0.00		
	17 Table British Difference and Childrene	0,00	0,00		12.140

⁽¹⁾ con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo

2.7 Fondo cassa:

	2019	2020	2021
Fondo cassa complessivo al 31.12	39.163.215,39	49.354.163,38	52.058.033,08
di cui cassa vincolata	17.147.247,95	18.212.468,41	18.212.468,41

Evoluzione della cassa vincolata nel triennio

Evoluzione della cassa vincolata nel triennio

Consistenza cassa vincolata	+/-	2019	2020	2021				
Consistenza di cassa effettiva all'1.1	+	16.527.594,11	17.147.247,95	18.212.468,41				
Somme utilizzate in termini di cassa all'1.1	+	0,00	0,00	0,00				
Fondi vincolati all'1.1	=	16.527.594,11	17.147.247,95	18.212.468,41				
Incrementi per nuovi accrediti vincolati	+	9.726.311,31	8.501.525,98	13.307.192,79				
Decrementi per pagamenti vincolati	-	9.106.657,47	7.436.305,52	12.164.899,92				
Fondi vincolati al 31.12	=	17.147.247,95	18.212.468,41	19.354.761,28				
Somme utilizzate in termini di cassa al 31.12	-	0,00	0,00	0,00				
Consistenza di cassa effettiva al 31.12	=	17.147.247,95	18.212.468,41	19.354.761,28				

2.8 Analisi gestione dei residui:

Residui attivi

	Residui attivi iniziali al 1.1.2021	Riscossioni	Minori - Maggiori Residui	Residui attivi finali al 31.12.2021
Titolo 1	2.854.331,26	1.350.943,37	-125.555,62	1.377.832,27
Titolo 2	958.434,99	736.519,26	-9.448,89	212.466,84
Titolo 3	2.497.547,28	342.399,91	-141.871,93	2.013.275,44
Titolo 4	5.824.745,77	721.470,17	-929,20	5.102.346,40
Titolo 5	0,00	0,00	0,00	1
Titolo 6	192.810,03	0,00	0,00	192.810,03
Titolo 7	0,00		0,00	-
Titolo 9	369.153,31	11.517,08	-238.902,65	118.733,58
TOTALE	12.697.022,64	3.162.849,79	-516.708,29	9.017.464,56

Residui passivi

	Residui passivi iniziali al 1.1.2021	Pagamenti	Minori Residui	Residui passivi finali al 31.12.2021
Titolo 1	17.648.050,84	12.975.701,36	- 131.349,41	4.541.000,07
Titolo 2	6.958.345,77	5.075.997,53	- 136.876,16	1.745.472,08
Titolo 3			1	-
Titolo 4			-	-
Titolo 5			-	-
Titolo 7	1.272.540,31	568.141,92	- 251.157,16	453.241,23
TOTALE	25.878.936,92	18.619.840,81	- 519.382,73	6.739.713,38

Analisi anzianità dei residui attivi distinti per anno di provenienza:

Scomposizione ed analisi della gestione dei residui attivi	Residui iniziali	Residui riaccertati	% di scostamento	Incassi in C/Residui	Residui anni precedenti da incassare	Residui 2021	Residui totali
TITOLO 1 - Entrate correnti di naturatributaria, contributiva e perequativa	2.854.331,26	-125.555,62	-104,40	1.350.943,37	1.377.832,27	1.242.105,58	2.619.937,85
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	958.434,99	-9.448,89	-100,99	736.519,26	212.466,84	298.664,65	511.131,49
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	2.497.547,28	-141.871,93	-105,68	342.399,91	2.013.275,44	331.413,55	2.344.688,99
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	5.824.745,77	-929,20	-100,02	721.470,17	5.102.346,40	23.169.587,46	28.271.933,86
TITOLO 5 - Entrate da riduzione diattività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 - Accensione prestiti	192.810,03	0,00	-100,00	0,00	192.810,03	0,00	192.810,03
TITOLO 7 - Anticipazioni da istitutotesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi epartite di giro	369.153,31	-238.902,65	-164,72	11.517,08	118.733,58	125.963,09	244.696,67
тітоц	12.697.022,64	-516.708,29	-104,07	3.162.849,79	9.017.464,56	25.167.734,33	34.185.198,89

Analisi anzianità dei residui passivi distinti per anno di provenienza:

Scomposizione ed analisi della gestione dei residui passivi	Residui iniziali	Residui riaccertati	% di scostamento	Pagamenti in C/Residui	Residui anni precedenti da pagare	Residui 2021	Residui totali
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	17.648.050,84	-131.349,41	-100,74	12.975.701,36	4.541.000,07	13.860.987,82	18.401.987,89
TITOLO 2 - SPESE IN CONTOCAPITALE	6.958.345,77	-136.876,16	-101,97	5.075.997,53	1.745.472,08	2.124.183,53	3.869.655,61
TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTOTESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZIE PARTITE DI GIRO	1.272.540,31	-251.157,16	-119,74	568.141,92	453.241,23	471.476,68	924.717,91
TITOLI	25.878.936,92	-519.382,73	-102,01	18.619.840,81	6.739.713,38	16.456.648,03	23.196.361,41

2.9 Risultato economico e patrimoniale:

RISULTATO ECONOMICO DELLA GESTIONE	2021	2020	Variazioni %
A) Componenti positivi della gestione	41.747.174,48	42.431.254,21	-1,61
B) Componenti negativi della gestione	41.725.149,77	39.016.269,39	6,94
Differenza fra componenti positivi e negativi della gestione (a-b)	22.024,71	3.414.984,82	-99,36
C) Proventi ed oneri finanziari	-2.433.319,49	-2.459.935,37	-1,08
D) Rettifiche di valore attività finanziarie	8.275,09	33.940,15	-75,62
E) Proventi ed oneri straordinari	-8.049,58	339.428,02	-102,37
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	-2.411.069,27	1.328.417,62	-281,50
Imposte	518.531,28	492.289,88	5,33

2.10 Indebitamento:

ENTRATE DA RENDICONTO anno n-2	Importi in euro	%
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	27.168.189,43	
2) Trasferimenti correnti (Titolo II)	6.609.731,85	
3) Entrate extratributarie (Titolo III)	2.126.187,57	
(A) TOTALE PRIMI TRE TITOLI ENTRATE RENDICONTO anno n-2	35.904.108,85	
(B) LIVELLO MASSIMO DI SPESA ANNUA AI SENSI DELL'ART. 204 TUEL (10% DI A)	3.590.410,89	
ONERI FINANZIARI DA RENDICONTO Anno n		
(C) Ammontare complessivo di interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL al 31/12/n. (1)	2.437.674,84	
(D) Contributi erariali in c/interessi su mutui	0,00	
(E) Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	0,00	
(F) Ammontare disponibile per nuovi interessi (F=B-C+D+E)	1.152.736,05	
(G) Ammontare oneri finanziari complessivi per indebitamento e garanzie al netto dei contributi esclusi (G=C-D-E)	2.437.674,84	
Incidenza percentuale sul totale dei primi tre titoli delle entrate rendiconto anno n-2 (G/A)*100		6,79%

Nella tabella seguente è dettagliato il debito complessivo:

TOTALE DEBITO CONTRATTO		
1) Debito complessivo contratto al 31/12/2020	59.327.256,82	
2) Rimborsi mutui effettuati nel 2021	-	1.531.784,29
3) Debito complessivo contratto nell'esercizio 2021	+	0,00
TOTALE DEBITO	=	57.795.472,53

L'indebitamento dell'ente ha avuto la seguente evoluzione:

Anno	2019	2020	2021	
Residuo debito (+)	60.815.281,50	59.601.346,92	59.327.256,82	
Nuovi prestiti (+)	0,00			
Prestiti rimborsati (-)	-1.188.858,35	-274.090,10	-1.531.784,29	
Estinzioni anticipate (-)				
Altre variazioni +/- (da specificare)	-25.076,23			
Totale fine anno	59.601.346,92	59.327.256,82	57.795.472,53	
Nr. Abitanti al 31/12	342.654,00	339.172,00	336.501	
Debito medio per abitante	173,94	174,92	171,75	

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale registra la seguente evoluzione:

Anno	2019	2020	2021	
Oneri finanziari	2.590.663,03	2.474.413,45	2.437.674,84	
Quota capitale	1.188.858,35	274.090,10	1.531.784,29	
Totale fine anno	3.779.521,38	2.748.503,55	3.969.459,13	

L'ente nel 2021 non ha effettuato operazioni di rinegoziazione dei mutui.

PARTE III - PARTECIPAZIONI DELL'ENTE

La Provincia di Arezzo, alla data del 31/12/2022, risulta titolare di partecipazioni nelle seguenti società:

Tipologia partecipazione	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	% Quota di partecipazione	Attività svolta
Diretta	00919560524	AREZZO TELEMATICA S.p.a.	1996	83,73*	Realizzazione, gestione e manutenzione software e reti telematiche.
Diretta	00212970511	AREZZO FIERE E CONGRESSI S.r.l.	1975	11,08	Organizzazione mostre, fiere, convegni e gestione degli spazi e delle proprie strutture.
Diretta	01702150515	CONSORZIO ALPE DELLA LUNA S.c.a.r.l.	2000	10,00	Sviluppo della montagna e attività agricole, zootecniche e forestali in Valtiberina.
Diretta	00092220516	LA FERROVIARIA ITALIANA S.p.a.	1914	5,30	Concessione di costruzioni e di esercizio di ferrovie o tramvie.
Diretta	01616760516	NUOVE ACQUE S.p.a.	1999	0,15	Gestione del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale n. 4 Alto Valdarno.
Diretta	05344720486	SOCIETÀ CONSORTILE ENERGIA TOSCANA S.c.r.l.	2003	0,299	Centrale di committenza, ai sensi della normativa sugli appalti pubblici. Svolgimento delle procedure di gara relative alle forniture di energia elettrica, gas naturale e combustibili e per gli interventi di efficientamento energetico (art. 2 Statuto)

^{*} il resto delle azioni, pari al 16,27%, sono di azioni proprie della Società

Nella scheda non sono state riportate le Società in liquidazione: Valdarno Sviluppo S.p.a. e Toscana Piante e Fiori S.c.a.r.l.

La presente Relazione di inizio Mandato è redatta ai sensi dell'art. 4-bis del D.lgs. n. 149 del 6 settembre 2011 ai fini della verifica della situazione finanziaria e della misura dell'indebitamento della Provincia di Arezzo.

Arezzo, li 3 febbraio 2023.

IL PRESIDENTE

Dott. Alessandro Polcri