Il Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica prevede all'art. 19, comma 5, l'obbligo in capo alle Amministrazioni Pubbliche socie di fissare, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale delle società controllate. La norma impone alle società a controllo pubblico di uniformarsi alle indicazioni fissate dalle Amministrazioni Pubbliche socie adottando propri provvedimenti. Considerato che il D.Lgs. n. 175/2016 non fornisce una definizione precisa delle società a controllo pubblico e visti i vari orientamenti della Corte dei conti sui criteri di individuazione delle società a controllo pubblico, l'unica Società partecipata della Provincia di Arezzo che può con certezza affermarsi in controllo pubblico è AR.TEL. S.p.a., società "in house", per la quale è necessario fissare obiettivi sulle spese di funzionamento.

È, comunque, obiettivo comune a tutte le società ed enti partecipati e non solo a quelli controllati di improntare la propria attività a criteri di legalità, buon andamento, economicità, efficacia, imparzialità, pubblicità e trasparenza nonché al rispetto dei principi dell'ordinamento dell'Unione Europea. Obiettivo comune è anche quello di realizzare bilanci non in perdita; pertanto, detti soggetti sono tenuti a programmare la propria gestione e ad assumere ogni misura correttiva, nel corso dell'esercizio, utile a perseguire e realizzare quantomeno il pareggio di bilancio. Le Società e gli Enti assumono come principio di gestione il contenimento dell'indebitamento. In analogia agli Enti Locali da cui sono partecipate, salvo l'utilizzo di anticipazioni di cassa, ricorrono all'indebitamento solo per finanziare spese di investimento finalizzate all'accrescimento del proprio patrimonio, con contestuale adozione di piani di ammortamento di durata non superiore alla vita utile dell'investimento nei quali è evidenziata l'incidenza delle obbligazioni assunte sui singoli esercizi futuri nonché le modalità con cui è assicurata la sostenibilità nel tempo del servizio del debito.

Le Società e gli Enti soggetti a controllo sono, altresì, tenute al rispetto degli obblighi previsti dalla Legge n. 190/2012 (prevenzione della corruzione), dal D.Lgs. n. 33/2013 (pubblicità e trasparenza) e dal D.Lgs. n. 39/2013 (cause di incompatibilità e inconferibilità).

Le Società soggette a controllo ai sensi del nuovo Regolamento dei controlli interni approvato Deliberazione del Consiglio Provinciale n. 38 del 26/06/2023 sono tenute a trasmettere tempestivamente tutte le informazioni necessarie per l'esercizio del controllo che vengono richieste in corso d'anno dagli Uffici provinciali.

Si ribadisce il divieto di procedere ad assunzioni di personale di qualsiasi tipologia in presenza di squilibri gestionali e di risultati di esercizio negativi. Sono altrimenti ammesse le assunzioni, previa autorizzazione da parte dell'Ente controllante, esclusivamente per sopperire a carenze di risorse o per l'implementazione di servizi, avendo cura di verificare la sostenibilità economica e garantendo l'equilibrio complessivo aziendale. È fatto obbligo di dotarsi di provvedimenti contenenti criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi di trasparenza, pubblicità, imparzialità e dei principi di cui all'articolo 35, comma 3, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165, ai sensi dell'art. 19, comma 2, del D.Lgs. n. 175/2016.

Per quanto riguarda AR.TEL. S.p.a., come già indicato nel Piano ordinario di razionalizzazione delle

partecipate 2023, si assegnano *obiettivi specifici sulle spese per il personale nei termini seguenti:* **Assunzioni di personale.** Prima di avviare nuove procedure di reclutamento di risorse umane, la società dovrà avviare specifiche procedure di mobilità al fine di assicurarsi l'attività lavorativa di dipendenti già in servizio presso altre società partecipate.

A tale fine, la società potrà anche emanare e diffondere appositi avvisi nei quali sono precisati i professionali e i criteri per la scelta di eventuali soggetti richiedenti il trasferimento.

La società adotta appositi atti nei quali sono individuati i criteri e le modalità di svolgimento di eventuali selezioni in presenza di più soggetti candidati ai procedimenti di mobilità. Tali atti sono trasmessi per conoscenza all'Amministrazione provinciale.

Per quanto riguarda la Società Arezzo Telematica S.p.a. e la Fondazione Arezzo Innovazione, entrambi organismi controllati da questo Ente Provinciale, vengono assegnati i seguenti specifici obiettivi:

-il mantenimento dell'equilibrio economico e finanziario: i ricavi dovranno sempre sufficienti a coprire i costi della gestione, in modo da garantire l'equilibrio economico.

-Dovranno essere positivi i valori dei seguenti indici: E.B.I.T.D.A., E.B.I.T., R.O.I., R.O.E., R.O.S. Nei propri bilanci di esercizio (a consuntivo, a partire da quello dell'anno 2022) la società/fondazione dovrà dimostrare numericamente, in apposito documento che componga il bilancio (a titolo esemplificativo la nota integrativa) o lo corredi (a titolo esemplificativo, non esaustivo, la relazione sulla gestione), l'avvenuto rispetto del suddetto obiettivo.

Per quanto riguarda nello specifico la Società AR.TEL., è auspicabile che diventi un punto di riferimento per i Comuni in modo da incrementare i servizi informatici prestati agli stessi anche al fine di raggiungere gli obiettivi stabiliti dalla normativa vigente sulle Società "in house". Ulteriore obiettivo è quello di incrementare il proprio fatturato.

L'amministrazione Provinciale si riserva, comunque, la facoltà di definire, con eventuali successivi atti, ulteriori politiche di contenimento delle spese di funzionamento, comprese le spese del personale, avuto riguardo a possibili interventi di carattere strategico o altri cambiamenti che possano modificare in modo sostanziale il quadro di riferimento, fermo restando il generale principio di perseguimento dell'equilibrio economico finanziario.